

**Milano**  
Corso Europa, 15  
20122 Milano, Italia

italyinfo@steergroup.com  
t: +39 021 2412 4628  
www.steergroup.com

31 marzo 2022

Dott. Fabio Menchetti  
**COMUNE DI CASTIGLIONE DELLA PESCAIA**  
SETTORI: PIANIFICAZIONE, EDILIZIA, PATRIMONIO  
E RIGENERAZIONE URBANA  
Strada Provinciale n. 3 del Padule, Km. 19  
58043 Castiglione della Pescaia (GR)

**Oggetto: Avviso pubblico di indagine di mercato, svolta in modalità telematica sul portale START della regione Toscana, con acquisizione di preventivi per incarico professionale di consulenza per supporto al RUP per attivare un progetto di riqualificazione urbana dell'area artigianale ex Paoletti**

### **Curriculum sintetici del gruppo di lavoro**

Tutti i componenti del *team* di lavoro sono professionisti con elevata *seniority* ed esperienze a livello nazionale ed internazionale. Proponiamo un gruppo di lavoro composto dai seguenti professionisti.

**Marco Concari** sarà il **Project Director**. Ingegnere civile con un percorso di Executive Master in Business Administration, Marco è *Director* responsabile delle sedi italiane di Steer. L'ampia conoscenza maturata in più di venti anni sul campo spazia nell'intero settore dei trasporti comprendendo le ferrovie, il trasporto urbano (light rail, tram e metro), gli aeroporti, le autostrade a pagamento. Negli ultimi 10 anni Marco ha coordinato la maggiore parte dei progetti di Due Diligence Tecnica nel mondo e in Italia, quali Tram di Firenze, People Mover di Bologna, NTV, Strada dei Parchi. Nel settore del TPL Marco ha recentemente diretto lo studio di fattibilità tecnica relativa all'integrazione industriale e societaria fra le società TPER, SETA, START ROMAGNA e TEP e supportato operatori nazionali ed internazionali nelle gare di affidamento dei servizi TPL a Parma, Bologna, Padova, Regione Piemonte, Valle D'Aosta. Grazie alle esperienze progettuali sopra esposte e al percorso professionale svolto, Marco vanta un'ampia conoscenza del settore trasporto pubblico locale automobilistico, degli aspetti industriali e di quelli regolatori.

**Raffael Massa** sarà il **Project Manager**, *Associate Director* in Steer e *Responsabile dei servizi di Financial Advisory per l'Italia*, esperto in tematiche di finanza aziendale con oltre venti anni di esperienza professionale maturata in contesti multinazionali. Durante il suo percorso professionale si è occupato di valutazioni d'azienda, di advisory nel settore infrastrutturale, della predisposizione di piani economico finanziari, di operazioni di M&A e di privatizzazioni. Raffael ha partecipato a numerosi progetti di Partenariato Pubblico Privato ("PPP") e Project Financing ("PF"). Raffael vanta inoltre una specializzazione nell'elaborazione di Business plan, modelli economici finanziari, analisi di bilancio, costruzione di flussi di cassa e analisi di sostenibilità finanziaria. È professore a contratto in ambito dell'insegnamento dei Sistemi di Finanza Locale nel master universitario Management e Innovazione delle Pubbliche Amministrazioni.

**Avv. Velia Maria Leone** sarà la Responsabile Legale. Socio fondatore dello studio legale Leone&Associati, patrocinante in Cassazione, possiede un'importante e unica *expertise* in materia di appalti pubblici e concessioni, con particolare riguardo alla legislazione e giurisprudenza a livello UE, specie con riferimento alle operazioni di PPP e PF, nel cui ambito ha sviluppato un'esperienza specifica, ultraventennale, anche con riferimento a forme innovative di partenariato. Prima di fondare lo Studio a Roma, ha lavorato a Bruxelles per più di 10 anni, gli ultimi 5 dei quali come *managing partner* della sede di Bruxelles di un importante Studio legale di Londra. Successivamente, è stata il responsabile dell'ufficio legale dell'Unità Tecnica Finanza di Progetto, allora istituita presso il Ministero dell'Economia. È attiva nella predisposizione delle gare di appalto e di concessione, dall'impostazione e organizzazione delle consultazioni di mercato, delle procedure di aggiudicazione, fino alla gestione del contratto. È riconosciuta come esperta in vari ambiti del diritto UE – inclusi: uso dei Fondi UE (ora Fondi SIE); libera circolazione di merci, servizi, capitali e persone; norme in materia di mercato interno e legislazione nazionale di recepimento; aiuti di Stato – e fornisce assistenza legale nell'attivazione e gestione di programmi cofinanziati dalla UE e/o dalla Banca Europea degli Investimenti, sia in favore di amministrazioni centrali, regionali e locali, sia per enti privati. Ha un'ampia ed approfondita conoscenza dei temi regolatori e una specifica esperienza in tale ambito. Dal 2014 è SDA-Bocconi *fellow* e, quale esperta in materia di appalti pubblici e di PPP, diritto UE, diritto nazionale e UE della concorrenza, è una docente molto apprezzata e tiene lezioni e conferenze presso diverse istituzioni, in Italia e all'estero. HA, al suo attivo, varie pubblicazioni in materia di PPP e PF.

**Avv. Sabina Armati** sarà Consulente Senior. *Senior Associate* dello Studio Leone&Associati e vanta un'esperienza di oltre 18 anni in materia di appalti e procedure di evidenza pubblica e aiuti di Stato. Fornisce assistenza legale alla Pubblica Amministrazione e per i rapporti con la Commissione UE nelle suddette materie, nonché Fondi SIE. Le principali aree di competenza sono: aiuti di Stato (infrastrutture, servizi d'interesse economico generale, strumenti d'ingegneria finanziaria, regimi di aiuti alla formazione e all'occupazione, aiuti alla ricerca); diritto degli appalti e delle concessioni, con particolare riferimento a strumenti di PPP; diritto amministrativo; concorrenza; diritto UE in generale. Ha fatto parte dei *team* di assistenza tecnica a supporto di diverse amministrazioni, regionali e nazionali, prestando il proprio supporto legale nell'ambito della gestione dei programmi sui Fondi SIE (FESR e FSE). È stata consulente della Task force ministeriale per l'accelerazione degli investimenti sul PO FESR 2007-2013 della Regione Sicilia, compresa l'assistenza nel corso delle operazioni di chiusura dello stesso, nonché degli audit da parte della Commissione e della Corte dei Conti UE. Svolge, inoltre, attività di docenza sui temi d'interesse, rivolta alle amministrazioni italiane ed estere.

**Steer Davies & Gleave Ltd**

Marco Concari

*Director*

(documento firmato digitalmente)